

Intégrer plus pour gagner en effic

INDYKPOL, LEADER DE LA DINDE Piotr Kulikowski, PDG du groupe Indykpol, voudrait intégrer tous les maillons de la chaîne de valeur de ses poulets et ses dindes.

La marque Indykpol est bien connue des Polonais. Créé à Olstzyn en 1951, le groupe du même nom a été privatisé en 1991 et est coté à la bourse de Varsovie. Avec Cedrob et Animex, Indykpol se place deuxième ou troisième dans le tiercé des abatteurs et transformateurs. D'abord spécialisé sur la dinde et premier du secteur avec 20 % du marché (52 000 tonnes), Indykpol s'est diversifié dans le poulet. Il vient d'investir à Olstzyn dans une ligne d'abattage-découpe automatisée. L'entreprise propose une large gamme de produits cuits à base de dinde (charcuteries sèches, fumées, pâtés, jambons...), alors que son poulet est plutôt vendu entier ou découpé pour le marché traditionnel (site de Lublin) et la GMS (site d'Olstzyn). L'exportation représente 30 à 40 % des volumes commercialisés, notamment des filets frais de dinde envoyés en Allemagne. « La Pologne ne peut absorber que 60 % du filet de dinde polonais », souligne le PDG Piotr Kulikowski.



Piotr Kulikowski, PDG du groupe Indykpol. « Je comprends de moins en moins la situation polonaise : avec un prix carcasse bas et un prix du vif haut, le secteur devrait être en faillite. »

MAÎTRISER LES APPROVISIONNEMENTS

Afin d'être moins sensible en amont aux fluctuations des prix et des volumes du marché libre, Indykpol a développé « l'organisation intégrée » et pousse les éleveurs à la « coopération intégrée ». Depuis longtemps, l'entreprise détient des fermes (140 000 m²), pour environ

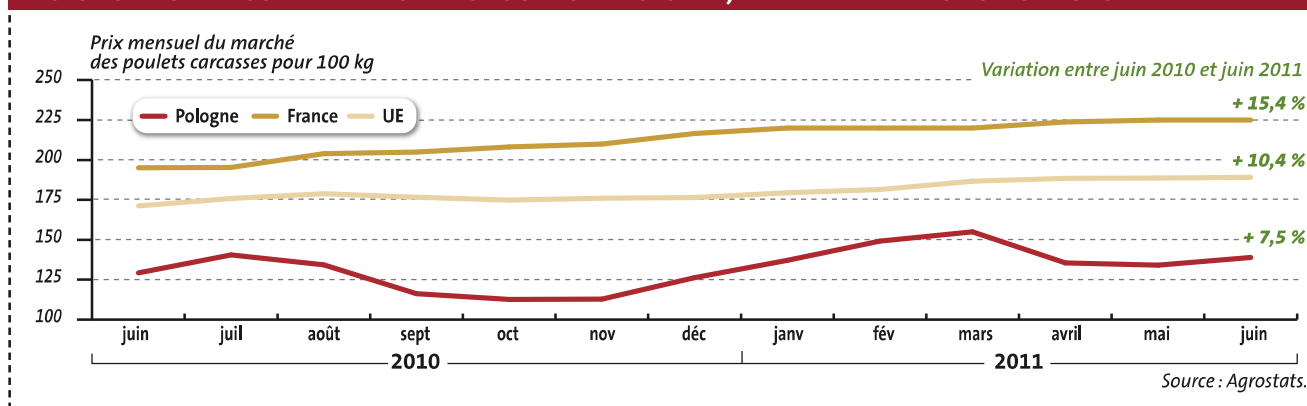
20 % de ses besoins. Ceci lui permet de connaître les contraintes et les coûts amont. La « coopération intégrée » est la contractualisation plus ou moins poussée avec l'éleveur : fourniture obligatoire des poussins ou des dindonneaux du groupe, fourniture d'aliment facultative, si besoin avance de trésorerie. « C'est pour avoir une bonne qualité des produits et obtenir

un vif à meilleur prix », précise Krystina Szczepkowska, la porte-parole du groupe. Mais une bonne partie des éleveurs refuse ce partenariat, estimant que son intérêt est de faire jouer la concurrence entre les abatteurs. « Les éleveurs ont tendance à se plaindre et certains ne respectent pas leurs engagements. » Face aux sociétés pratiquant des abattages réguliers toute l'année, d'autres abatteurs plus ou moins occasionnels perturbent le marché en faisant de la surenchère explique Piotr Kulikowski. D'où des écarts prix du vif de 25 % sur trois semaines. La déconnexion entre le cours du vif et le coût de production provoque des pertes à l'éleveur ou bien à l'abatteur. Cette situation est plus marquée en poulet. D'où aussi des fluctuations de poids vif. « Je comprends de moins en moins la situation polonaise, résume le PDG. Selon les statistiques européennes, nous avons le prix carcasse le moins élevé d'Europe. Ce serait logique si l'aliment était le moins cher, mais il coûte autant qu'en France. De plus, le vif est relativement cher. En théorie, le secteur devrait être en faillite ! » Serait-ce un exemple du système D polonais ?

CAPTER DES MARGES

Le numéro trois polonais mise sur la spécialisation et une organisation rigoureuse. Dans un pays surcapacitaire en abattage, racheter un abattoir ne sert à rien sans une production liée et une marque reconnue affirme le dirigeant qui se concentre sur ses outils. « Indykpol a de bons fondamentaux et une marque reconnue. Je ne veux pas faire la révolu-

ÉVOLUTION DU PRIX SORTIE ABATTOIR DES POULETS EN POLOGNE, EN FRANCE ET DANS L'UNION EUROPÉENNE



acité

tion, mais réorganiser notre société pour capter la valeur qui est gaspillée à différents niveaux. » Selon lui, l'accoupage est une activité très rentable. Autosuffisant en dindonneau, le groupe veut se renforcer en poussin (25 % des besoins couverts). Le regroupement de l'abattage des dindes sur un seul site et la construction d'une ligne poulet ont justifié le rachat d'une usine d'aliment voisine (plus de 200 000 tonnes de capacité). Sur son cœur de métier, le PDG constate le manque de vision des responsables d'abattoirs. « Ils ont investi, mais ne savent pas vraiment quels produits ils doivent fournir, souvent par manque de dialogue interne. De plus, nos outils sont trop généralistes. C'est plus sûr, mais cela génère des surcoûts. En augmentant les gains sur les différents maillons, j'espère qu'Indykpol gagnera 20 % d'efficacité. » ■

Pascal Le Dourain

INDYKPOL EN CHIFFRES

109 000 tonnes de vif en 2010

En 2010, Indykpol a réalisé un chiffre d'affaires d'environ 215 millions d'euros (854 millions de zlotys), en hausse de + 9,1 % et un bénéfice net d'environ 1,2 million (4,7 millions de zlotys). La société a travaillé 109 000 tonnes de vif, dont 55 000 tonnes de poulet et 52 000 tonnes de dinde, en augmentation de 22 %. Cette hausse est liée au démarrage de l'abattoir-découpe de poulet à Olsztyn (24 000 t/an de capacité). Indykpol détient

■ trois outils industriels :

• à Olsztyn (Nord de Varsovie) abattage-découpe de dindes et de poulets, et atelier produits élaborés à Lublin (Est de Varsovie) abattage-découpe de poulets

• à Swiebodzin (entre Berlin et Poznan) atelier de transformation

■ une usine d'aliment à Olsztyn acquise en mars dernier

■ trois couvoirs, deux en poulet (15,5 millions de capacité), un en dinde (5,5 millions)

■ des fermes d'élevages (140 000 m²) pour 30 % des besoins en dinde et 25 % des apports de poulets d'Olsztyn.



Faisant concurrence au porc, la viande de dinde est déclinée sous de nombreuses formes de produits transformés chez Indykpol.

P. Le Dourain

SYSTEMES de RATIONNEMENT

- Approvisionnement de plusieurs parcs avec des aliments et (ou) des doses différentes
- Contrôle des doses par pesage
- Distribution jusqu'à 4 rangées d'auges

NOUVEAU

PAILLEUSE PNEUMATIQUE MECA-PULSE SANS POUSSIERE

Distribution d'aliment en tremie intérieure et nourrisseur extérieur

Canon de paillage automatique

Suppression de la pénibilité
Temps de travail divisé par 2
30% d'économie de litière
et suppression de la main d'œuvre

Paillage manuel

NOUVEAU GAVEUSE MG2 SLC

SPÉCIALE LOGEMENTS COLLECTIFS

Précision et fiabilité dans la continuité

Mais broyé ou mélange avec grains entiers

DUSSAU S.A.S.

www.dussau-distribution.com

40320 PECORADE - 05 58 44 41 31

SPACE - Hall 10 B - Stand B 42

Unités d'élevage avicole

Présent au SPACE
Hall 10A - Allée A18

Ponte batteries

Un investissement durable !

Poulets de chair

Ponte alternative plein-air

SERUPA

SERUPA S.A.S.

B.P. 49 • Route de Rennes • 22230 MERDRIGNAC

Tél. (33) 02 96 67 43 50 • www.serupa.fr

100 Compagnie avicole